

Prof.
Márcio Prado
IFAP
CAMPUS MACAPÁ **Diretor**

**PLANO DE
GESTÃO
2019-2023**



Campus Macapá no
caminho certo

Plano de Gestão do candidato Prof. Márcio Prado ao cargo de Diretor-Geral do Campus Macapá do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amapá (IFAP).

Período 2019 - 2023

Márcio Prado

Carta à Comunidade

Olá, sou Márcio Getúlio Prado de Castro, professor de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amapá, lotado no Campus Macapá, desde agosto de 2011. Faço parte do colegiado de Matemática, e estou deste novembro de 2016, como Diretor-Geral do IFAP Campus Macapá, o maior Campus de nosso Instituto Federal do Amapá, e responsável pela gestão administrativa do Campus Avançado Oiapoque, nossa unidade de fronteira, sendo o primeiro diretor eleito em consulta a comunidade para exercer esta função.

Possuo graduação em Licenciatura Plena em Matemática (UFPA, 2004); Especialização em Educação Matemática para o Ensino Médio (UFPA, 2007) e Mestrado em Ciências com área de concentração em Educação Agrícola (UFRRJ, 2015). Apresentei e orientei trabalhos em Congressos Brasileiros e Internacionais e Feiras Educacionais nas áreas de Educação, Matemática Aplicada e Educação Agrícola onde obtive vários prêmios de Destaque e Menções Honrosas.

Em 2012 fui um dos Professores Premiados do Estado do Amapá na Olimpíada Brasileira de Matemática das Escolas Públicas (OBMEP) em função dos serviços prestados a educação.

Na minha trajetória como servidor do IFAP, além das atribuições de Professor da educação básica, técnica e tecnológica, atuei em várias funções de gestão. Algumas delas são identificadas abaixo:

- Coordenador no IFAP da Olimpíada Brasileira de Matemática das Escolas Públicas - OBMEP (2012-2016);
- Coordenador Geral da Feira Amapaense de Matemática - FEAMAT (2013-2016);
- Coordenador Geral da Delegação Amapaense na Feira Nacional de Matemática (2013-2015);



- Coordenador Geral do Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica - PARFOR (2013-2016);
- Membro do Comitê Gestor Institucional de Formação Inicial e Continuada de Profissionais de Magistério da Educação Básica - COMFOR (2013-2016);
- Membro da Comissão Central V FEAMAT - FEIRA AMAPAENSE DE MATEMÁTICA (2017- 2018);
- Membro do CONSUP IFAP (2016 - 2019);
- Ordenador de Despesas do IFAP Campus Macapá (2016- 2019);
- Diretor-Geral do IFAP Campus Macapá (2016- 2019).

Em 2016, participei da primeira eleição para Diretor Geral do Campus Macapá, vencida em 24 de outubro de 2016, com ampla participação e apoio de alunos e servidores técnico-administrativos e docentes. Tomei posse no dia 03 de novembro de 2016 e desde então desenvolvemos um trabalho coletivo no sentido de valorizar a educação profissional ofertada pelo IFAP neste campus.

Alegro-me em mencionar que, desde a posse até hoje, o Campus Macapá teve considerável participação para o alcance da meta de ofertar 20% de todas as vagas do IFAP em cursos de formação de professores, conforme estabelece as diretrizes e objetivos dos Institutos Federais no país, tornando-o referência na Rede Federal e possibilitando à sociedade novas oportunidades de formação e desenvolvimento. Além do referido destaque, outras conquistas foram alcançadas pelo Ifap – Campus Macapá, mencionadas a seguir por esferas de atuação:

Na Esfera Administrativa:

- Ampliação do número de servidores para atender as demandas de natureza administrativa e acadêmica;
- Investimento em capacitação e qualificação de servidores para melhoria dos indicadores institucionais;

- Reforma e adaptação do pórtico de entrada com a construção de passarelas cobertas, com a devida acessibilidade no Campus Macapá e Campus Avançado Oiapoque;
- Estruturação dos laboratórios dos eixos tecnológicos, requisitados para uso por outras instituições, a exemplo do acordo de cooperação técnica realizado com a Unifap;
- Otimização do espaço de convivência e de setores de atendimento ao Aluno, especialmente no que tange aos serviços de saúde;
- Adequação dos espaços de ensino no bloco A e no ginásio, otimizando os horários e possibilitando a oferta de novas vagas à comunidade;
- Implantação da fase inicial do sistema de segurança monitorado por câmeras;
- Automação do sistema de captação de água;
- Aquisição de armários para estudante dos cursos integrado integral;
- Incremento do recurso destinados ao Campus Macapá que pela LOA 2018 estava previsto R\$ 6.615.225,56 e conseguimos executar um total de R\$ 9.257.397,36, através de captação de recurso via Termo de Execução Descentralizada e emendas parlamentares e otimização dos processos administrativos.

Na Esfera do Ensino, Pesquisa e Extensão:

- Ampliação da oferta de vagas para cursos de ensino técnico e superior;
- Oferta de cursos de pós-graduação;
- Ampliação na concessão de auxílios estudantis;
- Aumento de 100% na oferta de bolsas para alunos quilombolas e indígenas;
- Ampliação da participação nas modalidades desportivas nos Jogos dos Institutos Federais;

Márcio Prado

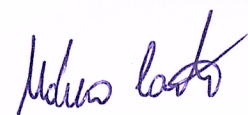
- Ampliação da participação de estudantes em olimpíadas de conhecimentos, incluindo competições de conhecimento nacionais e internacionais (OBMEP; OBM; OBR; OBB; OBA; ONHB; Canguru de Matemática, Word Skill entre outras);
- Idealização e implantação do sistema informatizado referencial “Sistema de Reserva de Almoço” que possibilita que alunos do integrado realizem o agendamento através do link <http://almoco.macapa.ifap.edu.br>, por meio de computadores disponíveis na biblioteca e *tablets* nos corredores do bloco de ensino;
- Implantação do “Sistema de Eventos”, através do link <http://eventos.macapa.edu.br>; para cadastro dos eventos e inscrição dos participantes, com geração de QR Code, o que credencia os participantes com mais celeridade;
- Implantação de “Sistema de Emissão de Certificados - Siscert”, utilizados por toda a comunidade interna e externa através do link <http://certificados.ifap.edu.br>, que garante eficiência na emissão de certificados;
- Disponibilização da eduroam (*education roaming*), serviço de conexão à Internet da Rede Nacional de Pesquisa (RNP), para estudantes e servidores;
- Ampliação dos recursos informacionais para operacionalização de registros de ensino, pesquisa e extensão, com a institucionalização do sistema acadêmico SUAP;
- Institucionalização de fóruns de gestão e de espaços democráticos para planejamento, avaliação e adequação das atividades de ensino, pesquisa e extensão do Campus, envolvendo alunos, servidores e pais ou responsáveis;
- Ampliação e modernização de espaços físicos, mobiliários, maquinários e equipamentos de apoio às atividades de ensino.

Márcio Prado

Com essa experiência, meus colegas professores, técnicos-administrativos, estudantes, terceirizados e comunidade em geral, submeto meu nome para sua apreciação para a reeleição porque desejo continuar contribuindo, com seu apoio e participação, no desenvolvimento de nossa Instituição na Direção-Geral do Campus Macapá, trabalhando em consonância com a Reitoria, no interstício de 2019 a 2023 que tem pautado minha conduta, o da responsabilidade, compromisso e muita vontade de prosseguir executando a missão institucional do IFAP, com mais oportunidades para todos, visando o nosso crescimento sustentável e cada vez mais inclusivo.

O Trabalho Continua!
Campus Macapá no caminho certo!

Prof. Márcio Prado
Candidato à Diretor-Geral do Campus Macapá



Apresentação do Plano de Gestão

Este Plano de Gestão apresenta as premissas básicas de desenvolvimento de um projeto para a execução da gestão do mandato do Prof. Márcio Prado, candidato a Diretor-Geral do Campus Macapá, para o período de 2019 a 2023.

Expandir atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação, internacionalização, inclusão e gestão, bem como promover ações de valorização dos servidores, como também buscar a melhoria contínua da oferta de assistência estudantil, planejando estrategicamente, ações que visem consolidar o Campus Macapá e o Campus Avançado Oiapoque como referência em educação profissional, científica e tecnológica, pública e gratuita, e de qualidade, fortalecendo a capilaridade da Rede Federal, são os objetivos principais deste Plano.

PRINCÍPIOS, VALORES E PREMISSAS DE GESTÃO

- ❖ Transparência, solidariedade, colaboração e cooperação;
- ❖ Liderança comprometida com o servir, acima de qualquer outra coisa;
- ❖ Valorização dos nossos talentos humanos;
- ❖ Inovação de processos, produtos e serviços educacionais, com eficiência, eficácia e efetividade;
- ❖ Permanente cultura de paz e harmonia e não-violência;
- ❖ Respeito, consideração e gentileza nas relações humanas.

COMPROMISSOS E DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- ❖ Valorizar ainda mais o nosso maior ativo organizacional - estudantes, docentes, técnicos-administrativos e demais colaboradores do Campus Macapá e Campus Avançado Oiapoque;

Márcio Prado

- ❖ Manter o esforço organizacional que vem sendo empreendido para uma revisão curricular, permitindo a atualização dos programas e dos planos e cursos de acordo com a dinâmica social e o desenvolvimento tecnológico;
- ❖ Incentivar a criação de espaços de debate, com o envolvimento de docentes, equipe multidisciplinar, discentes e comunidade para definição dos perfis dos cursos ofertados, considerando as especificidades, verticalização e arranjos produtivos locais, culturais e sociais;
- ❖ Incentivar a experimentação didática e pedagógica, na busca por melhores resultados no processo de ensino-aprendizagem;
- ❖ Fortalecer as ações inclusivas de acesso, permanência e êxito dos nossos estudantes, valorizando uma política de amplo acolhimento à diversidade, sobretudo em favor das classes com índice de vulnerabilidade social e das pessoas com necessidades específicas;
- ❖ Ampliar as ações de assistência estudantil em todas as suas dimensões humanas sociais, econômicas, educacionais e culturais, consolidando a política estudantil que vem sendo adotada;
- ❖ Aproximar e interagir, de forma colaborativa, através de relações de parcerias com empresas e instituições, para o desenvolvimento de projetos institucionais que possa gerar benefícios compartilhados entre os nossos estudantes e a comunidade;
- ❖ Fortalecer ainda mais a imagem externa do IFAP Campus Macapá e Campus Avançado Oiapoque, junto aos demais órgãos públicos, ao meio produtivo, e à população em geral;
- ❖ Fomentar em parceria com a PROPESQ e PROEXT, a criação e consolidação de ambientes voltados à inovação, criatividade, parques tecnológicos, visando ao desenvolvimento de pesquisas aplicadas e extensão tecnológica de impacto em áreas estratégicas para o desenvolvimento local e regional;

Márcio Prado

- ❖ Ampliar o desenvolvimento de projetos/ações de pesquisa para atender os preceitos institucionais relativos à política de pesquisa e inovação, ao Termo de Acordo de Metas (TAM) e à Lei dos Institutos Federais;
- ❖ Fortalecer a percepção de presença da marca IFAP (*branding*) junto à comunidade amapaense.

Campus Macapá no caminho certo!

Diretrizes e Compromissos

Gestão Integrada e Participativa

- Sistematizar e acompanhar o planejamento anual das ações e de compras, associado à avaliação institucional;
- Estabelecer e ampliar os canais de comunicação com servidores e estudantes;
- Fortalecer a transparência dos atos de gestão;
- Ampliar o uso de ferramentas informatizadas para facilitar a vida de toda a comunidade interna e externa;
- Estimular a diminuição do consumo de papel através da substituição de processo com uso de softwares de gestão administrativa;
- Implantar o Jornal de Serviços com informações para a comunidade interna;
- Discutir com estudantes e professores de forma contínua e constante, o currículo dos cursos;
- Fomentar a participação da comunidade acadêmica no Reconhecimento/Avaliação dos cursos superiores;
- Incluir discentes representantes de turma, nas reuniões de colegiado e reuniões do grupo gestor;

Márcio Prado

- Criar a ouvidoria do campus, que terá como função viabilizar um canal permanente de comunicação entre gestão e o público para atendimento das demandas relacionadas ao serviço prestado pelo IFAP;
- Implantar o projeto "Dia a dia da Direção Geral".

Educação, Profissional e Tecnológica

- Ampliar a oferta de vagas em consonância com o desenvolvimento regional e às condições estruturais do IFAP;
- Acompanhar e aperfeiçoar processos de ensino-aprendizagem visando garantir a permanência e o êxito;
- Realizar incremento das monitorias para auxiliar na aprendizagem dos alunos;
- Promover nivelamento para os alunos de ensino integrado através dos alunos das licenciaturas;
- Ampliar Programa de Assistência Estudantil;
- Aperfeiçoar o acompanhamento do registro e controle acadêmico;
- Ampliar e fortalecer ações de inclusão de pessoas com índice de vulnerabilidade e pessoas com necessidades educacionais específicas;
- Elaborar a Política de Desenvolvimento de Coleções - PDC da Biblioteca;
- Adquirir a assinatura da Biblioteca Virtual;
- Implantar o Repositório Institucional;
- Implantar a gestão e gerenciamento de resíduos dos laboratórios de curso;
- Executar o Programa de Permanência e Êxito, buscando minimizar a retenção e os índices de evasão.

Pesquisa, Extensão e Inovação

- Desenvolver planejamento estratégico de gestão de inovação;
- Realizar Fóruns de discussão para os cursos de pós-graduação;

Márcio Prado

- Incentivar eventos científicos para alunos do ensino técnico e graduação;
- Lançar editais de fomento para participação em eventos nacionais e internacionais com fluxo contínuo;
- Aproximar através de parcerias as pesquisas realizadas no IFAP com as demais instituições;
- Lançar anualmente catálogo com resultados das pesquisas do campus Macapá;
- Estudar a viabilidade de bolsa produtividade para docentes com elevada atuação nos grupos de pesquisa;
- Realizar através de fundações de amparo a pesquisa consultoria técnica e transferência de tecnologia com diversos setores produtivos;
- Sedar eventos nacionais e internacionais de pesquisa e extensão para a comunidade acadêmica;
- Lançar chamadas de seleção para publicações científicas pela Editora do IFAP;
- Garantir registro de Patentes e Propriedade Intelectual junto ao INPI;
- Implementar Sala de Tecnologia Assistiva;
- Investir numa Política Editorial mais produtiva e acessível a todos, promovendo a implantação de sistemas informatizados;
- Implantação de sistemas informatizados para publicidade da produção técnico-científica;
- Ampliar e fortalecer os Programas e Projetos de Extensão Institucionais;
- Ampliar o Observatório do Comércio Internacional entre Brasil e França, no Campus Avançado Oiapoque;
- Inscrever o Campus Macapá no Projeto Rondon (o maior programa de extensão social do Ministério da Defesa);
- Consolidar a Escola de Conselhos em Macapá para fortalecimento do sistema de garantia dos direitos das crianças e adolescentes;
- Estimular e fomentar mais projetos de Arte, Cultura, Esporte;
- Propiciar cursos de formação para mulheres do Conjunto Macapaba com índice de vulnerabilidade social;

Márcio Prado

- Fomentar ações para o desenvolvimento de projetos voltados para Economia Solidária e Criativa;
- Desenvolver projetos que visem Indicação Geográfica;
- Otimizar o fluxo para parcerias com empresas privadas e demais instituições;
- Ampliar os mecanismos de inserção dos alunos e egressos ao mundo do trabalho;
- Consolidar o Centro de Idiomas e do Núcleo de Línguas do Idioma sem Fronteiras;
- Articular intercâmbio e mobilidade internacional;
- Fortalecer ações de empreendedorismo através do desenvolvimento da Incubadora, Cooperativas, Empresa Júnior;
- Consolidar o acompanhamento dos egressos;
- Realizar Encontro Anual de Ex-alunos.

Desenvolvimento Humano

- Ampliação do quadro de servidores conforme normativos aplicáveis à Rede Federal e as necessidades da unidade;
- Planejar e executar programas de Capacitação dos Servidores;
- Implementar espaços visando a qualidade de vida dos servidores
- Aproximar parcerias com instituições que promovam lazer e qualidade de vida, tais como AABB, Clubes e Associações);
- Otimizar espaço de descanso para servidores;
- Promover ações de promoção à segurança, saúde e qualidade de vida no trabalho;
- Implantar, em conjunto com a Reitoria, Espaço Kids, para filhos de alunos e servidores;
- Estimular cursos para os colaboradores terceirizados.

Márcio Prado

Gestão Administrativa e Infraestrutura

- Implantar sistemas de energia fotovoltaica;
- Realizar manutenções corretivas e preventivas nas instalações do Ginásio;
- Adquirir equipamentos e material de consumo para modernização das instalações do laboratório de cursos;
- Otimizar Sistema de Gerenciamento do acervo da Biblioteca;
- Implementar Sistema de Segurança para o acervo da Biblioteca;
- Continuar com a política de substituição de copos plásticos, visando o fortalecimento das práticas de sustentabilidade;
- Construir rampas de acesso no Bloco de Ensino e no Ginásio;
- Aumentar a segurança dos bens patrimoniais do IFAP;
- Ampliar e atualizar a infraestrutura material e lógica da TI;
- Informatizar processos administrativos e acadêmicos da Instituição mediante aperfeiçoamento do SUAP;
- Incentivar compras anuais de materiais de práticas esportivas;
- Instalar praças digitais e em áreas de vivência;
- Criar Agenda Semestral de demonstração de execução de contas.

Diante não apenas desse plano de compromissos, mas também, pela experiência e dedicação comprovada ao longo dos anos como docente e gestor desta instituição, especialmente pelas conquistas do Campus Macapá, que juntamente com os demais servidores envolvidos se tornaram reais nesse período, coloco meu nome como candidato à reeleição ao cargo de Diretor-Geral do Campus Macapá, e assim como neste plano, pretendo continuar o trabalho de desenvolvimento desta Instituição, **com apoio de muitas mãos que se dedicam em fazer desta unidade uma das melhores do Estado do Amapá.**

Márcio Prado

Prof. Márcio Prado
Candidato à Diretor-Geral do Campus Macapá

Prof.
Márcio Prad 
IFAP
CAMPUS MACAPÁ **Diretor**

**PLANO DE
GESTÃO
2019-2023**

Campus Macapá no
caminho certo